



# **Bewirkt Digitalisierung Wettbewerbs-verzerrungen?**



Sind Sie der Meinung, dass es im Zusammenhang mit der Digitalisierung zu Wettbewerbsverzerrungen kommt?

## Alle Befragten sind sich ausnahmslos einig:



"Im Zusammenhang mit der Digitalisierung im Handel treten Wettbewerbsverzerrungen auf."

### Ist Wettbewerbsverzerrung der richtige Begriff?



#### Wettbewerbsverzerrungen – Definition



"Wettbewerbsverzerrungen sind durch staatliche Eingriffe bedingte Wettbewerbsverschlechterungen, die sich nicht gleichmäßig auf Unternehmen auswirken, sondern nur einen Teil der Wettbewerber betreffen."



Gab es in den vergangenen Jahren Eingriffe des Gesetzgebers, die zu einer Ungleichbehandlung zwischen Stationär- und Onlinehandel geführt haben?

"i.e.S. KEINE Wettbewerbsverzerrung, die spezifischen institutionellen Regulierungen des stationären EH wirken sich nun aber faktisch als Wettbewerbsnachteil aus und erschweren dessen Anpassung.

### Themenbereiche, in denen Wettbewerbsverzerrungen spürbar sind



Wo treten aus Sicht der Workshopteilnehmer Wettbewerbsverzerrungen auf?

Themenspektrum
Workshop 1 vom 29.1.2016
Wettbewerbsrechtliche
Fragestellg. zwischen Onund Offline-Anbietern



- Preisbindung
- SelektiveVertriebssysteme
- Doppelpreisstrategien
- Plattformverbote

Themenspektrum
Workshop 2 am 19.1.2017
Wettbewerbsrechtliche
Rahmenbedingungen



- Ladenöffnungszeiten
- Steuern und Abgaben
- Lauterkeitsrecht (Abmahnmissbrauch)
- Datenschutz
- Informationspflichten (Fernabsatz)
- Steuern
- WLAN-Störerhaftung

**Weitere Themen** 



- Geoblocking
- Barrierefreiheit für Produkte & Dienstleistungen
- Rücknahmeverpflichtungen
- Personaleinsatz (KEP-Branche)
- Standortpolitik
- Verkehrspolitik
- Blaue Umweltplakette
- Digitale Infrastruktur

### Wo sind Wettbewerbsverzerrungen spürbar?



### **Unterschiedliche Positionen**

"Vielzahl von Verpflichtungen, die auf
eCommerce eine geringere Auswirkung haben
als auf lokale Geschäfte, u.a.
Ladenöffnungszeiten
Rücknahmeverpflichtungen,
Wlan-Störerhaftung"

"Ungleichbehandlungen, da

<u>Deutschland</u> in vielen
rechtlichen Dingen innerhalb

<u>Europas eine Insellage</u>
darstellt, mit Blick auf WLAN
<u>Haftung</u> oder

<u>Abmahnwellen"</u>

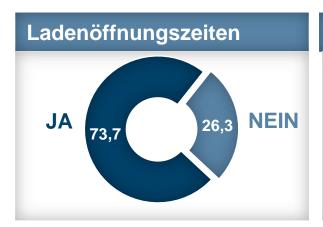
Gesetzliche Vorschriften gelten online, wie offline –
faktisch fehlt es am Vollzug –
es gilt die Kraft des Marktmächtigeren
Oligopolbildung, Plattformbetreiber

"Ungleichbehandlungen
zwischen Stationär- und
Onlinehandel, zulasten
Onlinehandel, die sich aus dem
zu erwartenden europäischen
Recht ergeben:
Mängelhaftung im Kontext
Fernabsatz von Waren
Maßnahmen gegen
Geoblocking
Barrierefreiheitsanforderungen
für Produkte und
Dienstleistungen"

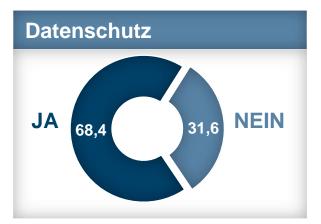
### Digitalisierung bewirkt Wettbewerbsverzerrungen? – Konkrete Themenbereiche

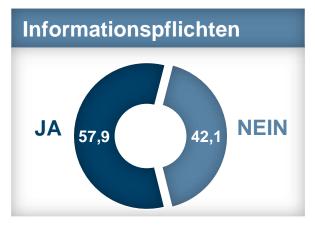


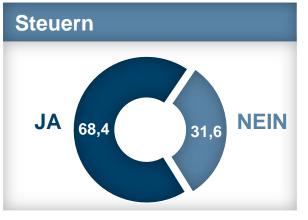
Kommt es aus Ihrer Sicht auf Grundlage der aktuell geltenden wettbewerbsrechtlichen Rahmenbedingungen in genannten Themenbereichen zu Wettbewerbsverzerrungen?











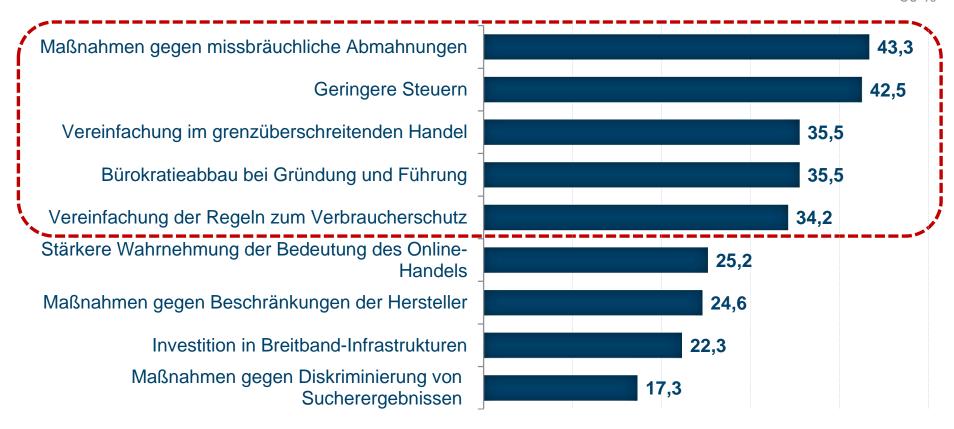


# Politische notwendige Veränderungen zur Förderung des Online-Handels aus Handelssicht



Welche politischen Veränderungen sind hilfreich, um den Handel im Internet und über Smartphones sowie die Entwicklung der Internet-Wirtschaft zu fördern?

50 %



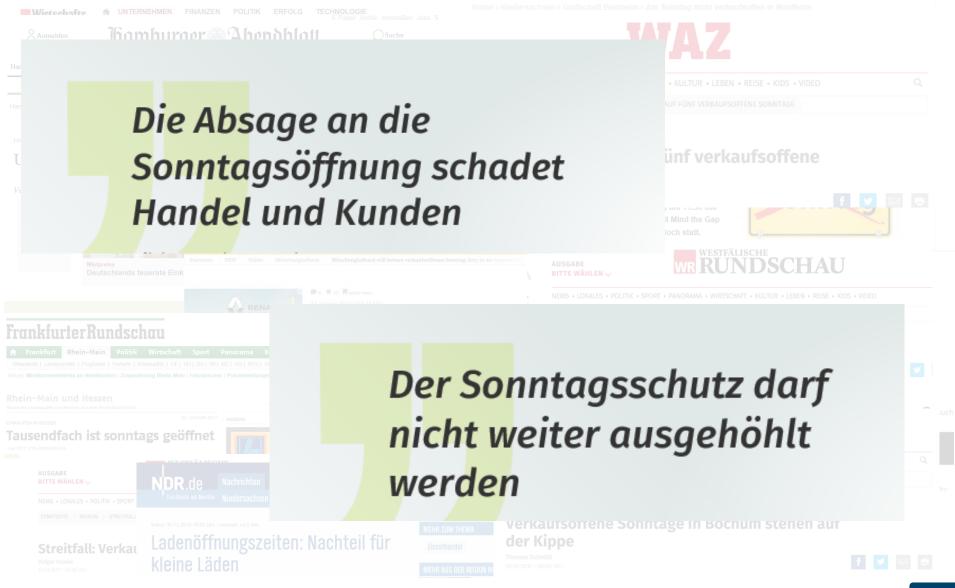
APCO Worldwide (2015): Befragung von kleinen und mittelständischen Online-Händlern, n=301.

# LADENÖFFNUNGSZEITEN



### Ladenöffnungszeiten – Höchste Aktualität





### "Ja" Wettbewerbsverzerrungen bei Ladenöffnungszeiten, da …



"...gravierende Wettbewerbsnachteile stationärer Handel gegenüber Online-Handel.

Onliner können ihre Kunden 24/7/365 bedienen, Offliner nur zu den jeweils landesrechtlich erlaubten Zeiten."

"Etwa 40% des Onlinehandels finden am **Wochenende** statt. Die vorhandenen Ladenöffnungszeiten verhindern oft, dass der lokale Handel seine Kunden zu **konsumtechnisch guten Zeiten** erreichen kann…"



"nachteilig für die Attraktivität der deutschen Innenstädte"

"..die weiteren Prozesse des Onlinehandels <u>auch</u> an die gesetzlichen Vorgaben zur <u>Sonntags- und Feiertagsbeschäftigung</u> gebunden."



"vollständige **Deregulierung der Ladenöffnungszeiten** […] würde sich vermutlich **zu Lasten des kleineren Fachhandels** auswirken, der die eröffneten Möglichkeiten wegen **fehlender personeller Kapazitäten** gar nicht ausschöpfen könnte […]."

"Eine vollständige **Deregulierung** […] würde im Übrigen den <u>notwendigen</u> <u>Veränderungsdruck auf reine Stationärhändler</u> im Sinne einer stärkeren Digitalisierung … abschwächen

# Handlungsfelder, Maßnahmen und umsetzende Akteure



Maßnahmen PRO Liberalisierung abgestuft genannt – Bandbreite zwischen Vereinheitlichung Ladenöffnungszeiten und voller Flexibilisierung

#### Maßnahmen

eine "Kernöffnungszeit" bundesweit einheitliche Regelung zur Anzahl der verkaufsoffenen Sonntage in einer Stadt/



Region

Vereinheitlichung der Ladenöffnungszeiten auf Bundesebene partielle
Öffnung an
Sonntagen =
Höchstzahl,
kein
Anlassbezug



Liberalisierung

Individuelle Regelungen auf kommunaler Ebene



Mehr Flexibilität insbesondere Sonntags

Jeder Händler kann dann öffnen, wenn es die Kunden in seinem Umfeld wollen und nachfragen.

"Zehn Sonntagsöffnungen" ohne Anlassbezug



Volle
Flexibilisierung an
Verkaufstagen und
am Sonntag

Handlungsfelder

### Handlungsfelder, Maßnahmen und umsetzende **Akteure**



Maßnahmen PRO Liberalisierung abgestuft genannt – Bandbreite zwischen Vereinheitlichung Ladenöffnungszeiten und voller Flexibilisierung

#### **Akteure**

Landesgesetzgeber

Liberalisierung

Volle am Sonntag

Handlungsfelder

**Bundes**gesetzgeber

Vereinheitlichung der Laden-

öffnungszeiten auf Bundesebene

Bundespolitik -Vorschläge auf Landesebene erarbeiten

Entscheidungsträger

insbesondere Sonntags

Mehr Flexibilität



Kirchen

Kommunen. Gesetzgeber, Gewerkschaften,

Flexibilisierung an Verkaufstagen und

# LAUTERKEITSRECHT

insbesondere Abmahnmissbrauch



# "Ja" es kommt zu Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen des Lauterkeitsrechts, und zwar…



Kommt es aus Ihrer Sicht zu Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen des Lauterkeitsrechts? Wenn ja, welche...

## Abmahnmissbrauch/ Abmahnindustrie\*

Wettbewerbsverzerrung zulasten Online

Wettbewerbsverzerrung zulasten KMU

Verstoß gegen Marktverhaltensregeln (Rücknahmepflichten)

Fehlende Verantwortlichkeiten bei Plattformbetreibern, z.Bsp. für Produktfälschungen

<sup>\* 73%</sup> der Teilnehmer, die auf diese Frage genantwortet haben, sehen Abmahnmissbrauch als wettbewerbsverzerrend an

## "Ja" es kommt zu Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen des Lauterkeitsrechts, und zwar…



Kommt es aus Ihrer Sicht zu Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen des Lauterkeitsrechts?

Wenn ja, welche...

## Abmahnmissbrauch/

Abmahuin 'a\*

"Online-Händler sind ohne Ortsbindung tätig, können überall in Deutschland verklagt werden. Dies erschwert die Rechtsverteidigung und unterhöhlt die Waffengleichheit zwischen den Parteien." "Zahl der Händler, die von professionellen Abmahnvereinen und auf Abmahnungen spezialisierten Rechtsanwälten durch wettbewerbsrechtliche Abmahnungen angegriffen werden, wächst rasant."

sten Onlic

"rechtskonforme Gestaltung von Online-Shops erfordert große Expertise…"

Verstoß

"KMU ohne eigene Rechtsabteilung werden durch den Abmahnmissbrauch besonders belastet. Sie stehen der Abmahnindustrie auch aufgrund mangelnder juristischer Kenntnisse nicht auf Augenhöhe gegenüber…"

"Unlauter ist der Verstoß gegen **Marktverhaltensregeln**, z.Bsp. bei **Rücknahmepflichten.** Der Online-Handel kann diese Pflichten oft auf Dritte übertragen (Einwegpfand-Rücknahme, Altöl, Batterien) und baut dabei auf die vom lokalen Handel geschaffenen Strukturen. Der lokale Handel ist auch der Gefahr von **Abmahnungen bei Fremdeinwirkungen** ausgesetzt "

# Handlungsfelder, Maßnahmen und umsetzende Akteure – Lauterkeitsrecht



### Handlungsfelder

# Maßnahmen

Aufklärung/Verständlichkeit



Missbrauchstatbestand durch **Regelbeispiele** klarer definieren (§8, Abs. 4 UWG)

Erschwerung bzw. Vermeidung von Abmahnindustrie



- Reduzierung finanzieller Anreize durch kostenfreie erste Abmahnung / Deckelung der Gebühren
- Einführung einer nicht strafbewehrten
   Unterlassungserklärung
- Aufhebung des fliegenden Gerichtsstandes
- Überpüfung der Liste der qualifizierten Einrichtungen
- Außergerichtliche Streitbeilegungsmöglichkeiten und Verfahren

Verantwortlichkeit
Plattformbetreiber erhöhen



Einführung einer Sorgfaltspflicht für Plattformbetreiber, z.Bsp. für Produktfälschungen

# Handlungsfelder, Maßnahmen und umsetzende Akteure – Lauterkeitsrecht



### Handlungsfelder

### Akteure

Aufklärung/Verständlichkeit



Bundesgesetzgeber

"Abstimmung zwischen den betroffenen Akteuren der Handelsunternehmungen mit den Handelsorganen: Aktuelle Entwicklungen der Rechtsprechung beobachten und EINE gemeinsame Auffassung der Gesetzgebung mit allen Beteiligten herbeiführen! "

Plattformbetreiber sind, weit jenseits eines Host- oder Access- Providers in Transaktionen im ecommerce eingebunden



Europäische Gesetzgeber

# **DATENSCHUTZ**



# Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen des Datenschutzes – O-Töne



Mehr als die Hälfte der Teilnehmer sieht Umfang, Komplexität & Anwendbarkeit gegenwärtiger Datenschutzbestimmungen als Grundlage für Wettbewerbsverzerrungen

"Regulierungsdichte der Datenschutzgrundverordnung ist so groß, dass kleine und mittelständische Händler eine Anpassung der Geschäftsprozesse kaum stemmen können. Für kleine und mittelständische Händler besteht so eine Hürde."

"Im Onlinehandel ist die **Weitergabe von Kundendaten** an Rechtsanwälte oder Inkassoeinrichtungen mitunter relevant, um gerechtfertigte Ansprüche durchsetzen zu können"



"Jenseits des Datenschutzes im engeren Sinne: **Plattformbetreiber** sind in der Lage, aufgrund ihrer mehrfachen Doppelrolle (Kunde, Wettbewerber und Service-Provider) **Informationsvorsprünge** aus einer Funktion zu Lasten des Wettbewerbs und zum eigenen wirtschaftlichen Vorteil in anderer Funktion zu nutzen."

# Handlungsfelder, Maßnahmen und umsetzende Akteure – Datenschutz



### Handlungsfelder

### Maßnahmen

# Klarheit/ Vereinfachung des Datenschutzrechtes



- Verständliche Formulierungen im Rahmen der Umsetzung DGVO
- Unmissverständliche gesetzliche Regelung der "Datenverarbeitung zu anderen Zwecken" im Sinne der EU-DSGV

#### Reduktion der Bürokratielasten im Datenschutzrecht



Überarbeitung der DatenschutzGrundVO

Informationsvorsprünge von **Plattformbetreibern** 



**Verwendungsverbot** für Informationen

# Handlungsfelder, Maßnahmen und umsetzende Akteure – Datenschutz



### Handlungsfelder

#### Akteure

Klarheit/ Vereinfachung/ des Datenschutzrechtes



Bundesgesetzgeber

Reduktion der Bürokratielasten im Datenschutzrecht



Bundesgesetzgeber

Informationsvorsprünge von **Plattformbetreibern** 

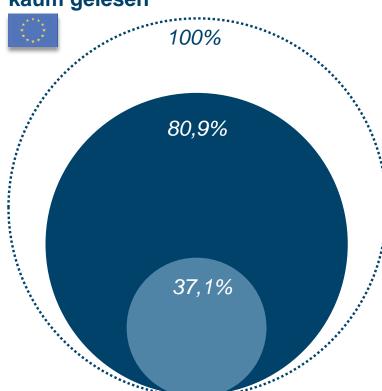


Europäische Gesetzgeber

### Datenschutz aus Sicht der Verbraucher



Datenschutz ist den Verbrauchern wichtig – Datenschutzbestimmungen werden aber kaum gelesen



Hohe Datensicherheit wichtig
Ich habe Angst vor dem Missbrauch
meiner Daten
80,9% der befragten Europäer und 75,9%
der befragten Deutschen



Datenschutzbestimmungen werden aber nur von 37,1% der befragten Europäer gelesen.

Frage 1: Wie sehr stimmen Sie diesen Aussagen zu? "Ich habe Angst vor dem Missbrauch meiner persönlichen Daten." Basis: 908 ≤ n ≤ 981, Angaben in % Frage 2: Lesen Sie sich dann in der Regel die Datenschutzbestimmungen durch? Basis: 967 ≤ n ≤ 1.000, Angaben in % Quelle: IFH Köln, 2015 Perspektiven für den Datenschutz in Europa aus der Sicht der Verbraucher und des (elektronischen) Handels

## Datenschutz in Deutschland im Vergleich zu Europa





### 51,9% der befragten Europäer gehen davon aus, dass in Deutschland besonders streng mit dem Thema Datenschutz umgegangen wird.



51,9

35,7 21,7

21,4

11,0

5,7

4,8



#### In unserem Land wird der **Datenschutz strenger ausgelegt** als in anderen Ländern.

... "stimme voll zu" und "stimme eher zu" (Top-2-Box)

Basis:  $631 \le n \le 873$ 

#### Selbstwahrnehmung

#### Fremdwahrnehmung Deutschland

2 Großbritannien 37,9

- Großbritannien 67,9 Deutschland
- Niederlande 58,2
- Frankreich 55,7
- Schweden 50.2
- Irland 32,7
- Spanien 26,1
- Polen 14.6
- Italien 22,3
- Italien Spanien

6 Irland

Schweden

4 Frankreich

S Niederlande

- Polen 2,7

#### LESEBEISPIEL:

Deutschland wird sowohl in der Selbstwahrnehmung (60,8%) in Deutschland als auch in der Fremdwahrnehmung (51,9%) durch ausländische Verbraucher als besonders streng wahrgenommen.

Frage: Wenn Sie an das Thema Datenschutz in verschiedenen Ländern denken, in welchen Ländern wird Ihrer Meinung nach besonders streng mit dem Thema Datenschutz umgegangen? Achse (Fremdwahrnehmung): - = 0%; + = 60% / Achse (Selbstwahrnehmung): - = 0%; + = 70% (Mehrfachnennungen möglich, Anzahl Häufigkeiten, Angaben in %

# INFORMATIONSPFLICHTEN

## insbesondere Fernabsatz



# Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen der Informationspflichten – O-Töne



Der Großteil der Teilnehmer erachtet die Informationspflichten für zu komplex

"Unklare oder in der Praxis nicht erfüllbare Vorgaben im Zusammenhang mit der Umsetzung der Verbraucherrechte-Richtlinie führen zu Rechtsunsicherheiten und damit auch zu Wettbewerbsverzerrungen."

"Die Vielzahl der Vorgaben führt <u>auch</u> zur Verwirrung der Verbraucher bzw. Kunden, die sich in der Folge auch missverständlich verhalten."

"Vielzahl von Informationspflichten **erschweren den Einstieg in den Online-Handel** und Existenzgründungen"

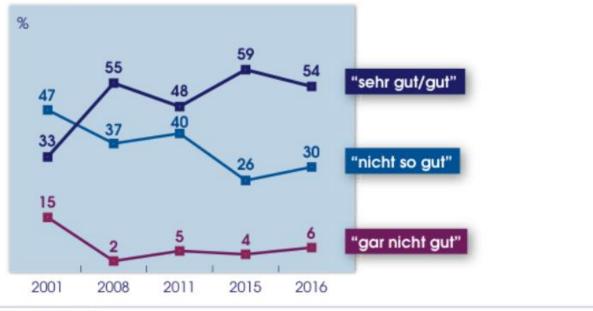


### Informationspflichten aus Sicht der Verbraucher



# Die Mehrheit empfindet die Interessen der Verbraucher als gut geschützt

Frage: "Wie gut werden Ihrer Meinung nach die Interessen der Verbraucher bei uns in Deutschland geschützt? Würden Sie sagen ..."



Basis: Bundesrepublik Deutschland, Bevölkerung ab 16 Jahre Quelle: Allensbacher Archiv, IfD-Umfrage 11053

@ IfD-Allensbach



Am 23. September 2015 stellte der Bundesminister der Justiz und Verbraucherschutz fest: Wenn wir alle AGB lesen würden, denen wir zustimmen, dann würde das 67 Arbeitstage kosten.

# Handlungsfelder, Maßnahmen & umsetzende Akteure – Informationspflichten



### Handlungsfelder

### Maßnahmen

Rechtssicherheit/ Umsetzungshilfen



- Aufklärung und Hilfestellung
- Übersichtliche Darstellung in einem zentralen Portal

#### **Gesetzliche Klarstellungen**



- Überprüfung auf Praxistauglichkeit
  - Novelle der Verbraucherrechte-Richtlinie

Im lokalen Handel Hinweise auf Informationen im Internet zulassen.



Anpassung **UWG** 

Vollzugsdefizite nicht mit immer neuen Informationspflichten übertünchen



**Zurückhaltung** bei neuen Verbraucherinfopflichten

# Handlungsfelder, Maßnahmen & umsetzende Akteure – Informationspflichten



### Handlungsfelder

#### Akteure

Rechtssicherheit/ Umsetzungshilfen



Europäische Gesetzgeber

**Gesetzliche Klarstellungen** 



Europäischer Gesetzgeber
Umsetzung auf nationaler Ebene durch
den Bundesgesetzgeber

Im lokalen Handel Hinweise auf Informationen im Internet zulassen.



Bundesgesetzgeber

Vollzugsdefizite nicht mit immer neuen Informationspflichten übertünchen



Europäische Gesetzgeber Bundesgesetzgeber

# **STEUERN**



# Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen der Steuergesetzgebung



Teilnehmer nennen zwei Themenblöcke mit jeweils 50% der Nennungen

Verlagerung von Gewinnen in Niedrigsteuerländer

"Firmenkonstruktionen durch Online-Plattformen, die gewinnabhängige und standortbezogene Steuern weitgehend vermeiden"

# Umsatzsteuerliche Regelungen beim grenzüberschreitenden Onlinehandel

"Wenn für online gekaufte Produkte, die aus dem Nicht-EU-Ausland importiert werden, keine **Einfuhrumsatzsteuer** gezahlt wird, dann stellt dies für den deutschen Handel einen Wettbewerbsnachteil dar."

"Umsatzsteuerlichen Regelungen beim grenzüberschreitenden Onlinehandel belasten mittelständische Onlinehändler. Bislang muss sich der Händler in jedem Zielland umsatzsteuerlich registrieren und Steuererklärungen abgeben. … (dies) erhöht den administrativen Aufwand und behindert den digitalen Binnenmarkt."



# Handlungsfelder, Maßnahmen & umsetzende Akteure – Informationspflichten



### Handlungsfelder

### Maßnahmen

Verlagerung von Gewinnen in Niedrigsteuerländer



- Einführung einer "Diverted Profits Tax" (DPT) nach Modell UK
  - Plattformbetreiber zur Abführung der Steuer verpflichten.

Problematik der Einfuhrumsatzsteuervermeidung bei Importen aus dem Nicht-EU-Ausland.



- Abschaffung der Einfuhrumsatzsteuerfreiheit von Kleinstsendungen in die EU
- Einbeziehung von Online-Plattformen in die Einfuhrumsatzsteuererhebung.

Entlastung von mittelständischen Onlinehändlern bei umsatzsteuerlichen Regelungen beim grenzüberschreitenden Onlinehandel



Die von der Europäischen Kommission angestrebte One-Stop-Shop-Lösung, bei der die **Abwicklung der Umsatzsteuer** im **Inland** erfolgt.

Mögliche **Steuerhinterziehung** im stationären Handel verhindern – Missbrauch zulasten rechtskonform agierender H.



Elektronische Ladenkassenpflicht

# Handlungsfelder, Maßnahmen & umsetzende Akteure – Informationspflichten



### Handlungsfelder



Verlagerung von Gewinnen in Niedrigsteuerländer



Bundesfinanzministerium

Problematik der Einfuhrumsatzsteuervermeidung bei Importen aus dem Nicht-EU-Ausland.



Europäische Kommission Bundesfinanzministerium ggf. deutscher Gesetzgeber

Entlastung von mittelständischen Onlinehändlern bei umsatzsteuerlichen Regelungen beim grenzüberschreitenden Onlinehandel



Europäische Gesetzgeber

Mögliche **Steuerhinterziehung** im stationären Handel verhindern – Missbrauch zulasten rechtskonform agierender H.



Bundesgesetzgeber

# **WLAN-STÖRERHAFTUNG**



### Wettbewerbsverzerrungen im Rahmen der WLAN-Störerhaftung – O-Töne



"Der Handel ist weiterhin aus Angst vor Abmahnungen zurückhaltend, den Kunden WLAN anzubieten. Damit verpasst er einen wichtigen Schritt, um von der Digitalisierung zu profitieren"…Insgesamt führt die **geltende Rechtslage** zu einer **unterdurchschnittlichen Durchdringung mit WLAN**.



"Dieses Thema ist auf einem guten Weg, gelöst zu werden. Denn mit dem "Zweiten Gesetz zur Änderung des Telemediengesetzes" will die Bundesregierung nun die Störerhaftung abschaffen."

# INTERNATIONAL

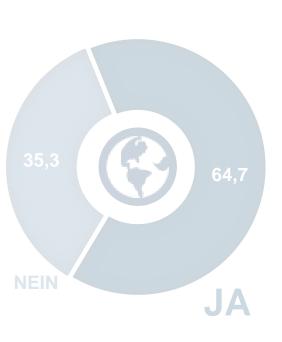


### Wettbewerbsverzerrungen auf internationaler Ebene





Sehen Sie für deutsche Unternehmungen im Hinblick auf die angewandten rechtlichen Rahmenbedingungen auf internationaler Ebene Wettbewerbsverzerrungen?



#### Workshop heute



- Ladenöffnung
- Abmahnmissbrauch
- Wettbewerbsnachteil durch steigende Informationspflichten
- Datenschutz
- Abführung der Umsatzsteuer auf Marktplätzen
- WLAN

# Weitere Themen



- Einschränkung der Vertragsfreiheit von Herstellern
- Werbebeschränkungen
- TTIP und CETA
- Überregulierung des deutschen und europäischen Gesetzgebers

## Wettbewerbsnachteile (keine Verzerrung)

- auf der IT-Anbieterseite (keine leistungsfähigen Wettbewerber, die es mit Google, Microsoft, Amazon und Co. aufnehmen können.
- massiver Rückstand bei der IT-Infrastruktur

# Welche Themen- und Rechtsfelder werden noch genannt?



In welchen weiteren Themenfeldern sehen Sie durch die aktuell geltenden rechtlichen Rahmenbedingungen Wettbewerbsverzerrungen, welche Rechtsfelder sind betroffen?

#### **Themenfelder**

- Preisbindung in Verbundgruppen und Franchisesystemen
- Gestaltung von Preisstellungen und Vertriebswegen für Hersteller
- Wettbewerbsfreiheit
- Unternehmerische Freiheit
- Standortattraktivität Innenstadt
- Personaleinsatz in der KEP-Branche
- Rabatte und Preisnachlässe
- Digitale Infrastruktur
- Werbung

#### Rechtsfelder

Kartellrecht



Bauordnung, Raumordnung, Maut, Umwelt-Plakette



Personalpolitik und Arbeitsbedingungen



UWG



Landesplanung, Bau, Struktur



Medienrecht

# Handel ist derzeit von erheblichem Strukturwandel geprägt

Aus Sicht der Mehrzahl der Teilnehmer der Statementerhebung wirken geltende rechtliche Rahmenbedingungen wettbewerbsnachteilig bzw. wettbewerbsverzerrend

Statementerhebung zeigt hohen Handlungsdruck in einem sehr weiten Themenfeld und im Rahmen einer Vielzahl von Rechtsgebieten



Die Herausforderung des heutigen Tages: Vielzahl der verschiedenen Themenfelder konstruktiv diskutieren

### **Kontaktinformation**





Boris Hedde Geschäftsführer

IFH Köln

Tel +49 (0)221 943607-10 b.hedde@ifhkoeln.de



Susanne Eichholz-Klein
Bereichsleiterin IFH Retail Consultants

IFH Köln

Tel +49 (0)221 943607-46 s.eichholz@ifhkoeln.de

#### IFH Institut für Handelsforschung GmbH

Dürener Str. 401b / 50858 Köln

T +49 (0) 221 / 94 36 07-10

F +49 (0) 221 / 94 36 07-64

info@ifhkoeln.de www.ifhkoeln.de